

**ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN
 TRÌNH ĐỘ ĐÀO TẠO: ĐẠI HỌC
 NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

1. Tên học phần:

Tiếng Việt: *Quản trị chi phí kinh doanh*

Tiếng Anh: Business Expenses

Mã số học phần: 02quantri421

Số tín chỉ học phần: 3(3,0)

Số tiết học phần:

Lý thuyết: 45; Thực hành/thí nghiệm: 0

Tự học: 105

2. Đơn vị quản lý học phần:

2.1. Giảng viên giảng dạy:

1. ThS. Bùi Thị Thúy Hằng
2. ThS. Trần Thị Thu Lan
3. ThS. Đặng Thị Thu Giang
4. ThS. Trần Thị Thanh Hương
5. ThS. Trần Hoàng Tùng
6. ThS. Ngô Lan Hương

2.2. Bộ môn: Quản trị kinh doanh

2.3. Khoa: Kinh tế

3. Điều kiện học học phần:

Học sau học phần: Kinh tế vi mô, Quản trị học...

4. Mục tiêu của học phần:

Học phần trang bị cho người học những kiến thức và các kỹ năng cơ bản về quản trị chi phí trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp từ đó giúp người học phát triển các kỹ năng tổng hợp, phân tích, tính toán... và vận dụng vào hoạt động thực tế sau khi tốt nghiệp ra trường

4.1. Kiến thức:

4.1.1. Hiểu được khái niệm các loại chi phí trong doanh nghiệp và biết cách phân loại chi phí đồng thời vận dụng phân loại và tính toán các loại chi phí trong doanh nghiệp

4.1.2. Hiểu được khái niệm, vai trò của quản trị chi phí kinh doanh, các chiến lược quản trị chi phí, các phương pháp ước tính chi phí trong doanh nghiệp đồng thời vận dụng quản trị chiến lược chi phí trong doanh nghiệp

4.1.3. Hiểu được khái niệm, các phương pháp tính chi phí và các bước tính chi phí kinh doanh đồng thời vận dụng phân tích, tính toán chi phí kinh doanh trong doanh nghiệp

4.1.4. Hiểu được mối quan hệ giữa chi phí, sản lượng và lợi nhuận, nội dung cơ bản về mối quan hệ giữa chi phí, sản lượng và lợi nhuận đồng thời vận dụng phân tích, mối quan hệ giữa các chỉ tiêu chi phí, sản lượng, lợi nhuận trong doanh nghiệp

4.2. *Kỹ năng:*

4.2.1. Hình thành các kỹ năng cơ bản như kỹ năng thu thập và xử lý thông tin, kỹ năng trình bày và giải quyết vấn đề,...

4.2.2. Hình thành các kỹ năng chuyên môn như kỹ năng dự đoán, kỹ năng xử lý và phân tích tình huống,

4.2.3. Rèn luyện kỹ năng mềm như kỹ năng xử lý và giải quyết vấn đề, kỹ năng tư duy, kỹ năng làm việc nhóm, kỹ năng làm việc độc lập,...

4.2.4. Rèn luyện kỹ năng xã hội cơ bản trong hoạt động chuyên môn để lập luận, minh chứng xác thực, thuyết phục trong phân tích lý thuyết và giải quyết tình huống thực tiễn.

4.3. *Năng lực tự chủ và trách nhiệm:*

4.3.1. Có năng lực làm việc độc lập trong điều kiện làm việc thay đổi, chịu trách nhiệm cá nhân và trách nhiệm đối với tổ chức;

4.3.2. Chủ động, sáng tạo trong khuôn khổ của luật pháp; Trung thực, có khả năng tự định hướng, đưa ra kết luận chuyên môn và có thể bảo vệ được quan điểm cá nhân trong quản trị doanh nghiệp;

5. Chuẩn đầu ra học phần

Sau khi hoàn thành việc học học phần này, sinh viên có thể:

1. Hiểu được tổng quan về chi phí trong doanh nghiệp, các chiến lược quản trị chi phí, các phương pháp ước tính chi phí, các phương pháp và các bước tính chi phí kinh doanh, phân tích được mối quan hệ giữa chi phí, sản lượng và lợi nhuận, ứng dụng vào phân tích các hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp; Từ đó vận dụng vào tính toán chi phí, ứng dụng, phân tích mối quan hệ CPV và các hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp sau khi tốt nghiệp.

2. Hình thành các kỹ năng cơ bản như kỹ năng thu thập và xử lý thông tin, kỹ năng trình bày và giải quyết vấn đề,...

3. Hình thành các kỹ năng chuyên môn như kỹ năng dự đoán, kỹ năng phân tích tình huống, kỹ năng lập kế hoạch, kỹ năng tổ chức...

4. Hình thành các kỹ năng mềm như kỹ năng xử lý và giải quyết vấn đề, kỹ năng tư duy sáng tạo, kỹ năng thuyết trình, kỹ năng làm việc nhóm, kỹ năng làm việc độc lập,...

5. Hình thành kỹ năng xã hội cơ bản trong hoạt động chuyên môn để lập luận, minh chứng xác thực, thuyết phục trong phân tích lý thuyết và giải quyết tình huống thực tiễn

6. Tóm tắt nội dung học phần

Học phần cung cấp cho người học những kiến thức cơ bản về chi phí và quản trị chi phí trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp như khái niệm, các loại chi phí, vai trò của quản trị chi phí kinh doanh, các phương pháp ước tính chi phí, các phương pháp tính chi phí kinh doanh, nội dung mối quan hệ giữa chi phí, sản lượng và lợi nhuận và việc ứng dụng vào phân tích các hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.

7. Cấu trúc nội dung học phần

Đề mục	Nội dung	Số tiết			Mục tiêu
		Tổng	LT	TH/TN	
Chương 1	Tổng quan về chi phí trong doanh nghiệp	9,0	9,0		4.1.1 4.2.1
1.1	Khái niệm và phân loại chi phí kinh doanh	6,5	6,5		4.2.2 4.2.3
1.2	Chi phí trong quản trị chiến lược	0,5	0,5		4.2.4
1.3	Chi phí cho việc tính toán sản phẩm hoặc dịch vụ	1,5	1,5		4.3.1 4.3.2
1.4	Chi phí đối với việc hoạch định và xây dựng quyết định	0,5	0,5		
	Câu hỏi và bài tập chương 1				
Chương 2	Quản trị chi phí kinh doanh	5,0	5,0		4.1.2 4.2.1
2.1	Khái niệm - Vai trò của quản trị chi phí kinh doanh	0,5	0,5		4.2.2
2.2	Chiến lược quản trị chi phí của các doanh nghiệp	0,5	0,5		4.2.3 4.2.4
2.3	Ước tính chi phí	4,0	4,0		4.3.1 4.3.2
	Câu hỏi và bài tập chương 2				
Chương 3	Tính chi phí kinh doanh	14	14		4.1.3
3.1	Khái niệm - Các hướng phát triển của tính chi phí kinh doanh	1,0	1,0		4.2.1 4.2.2
3.2	Tính chi phí theo phương pháp truyền thống	1,0	1,0		4.2.3 4.2.4
3.3	Tính chi phí theo mức hoạt động	5,0	5,0		4.3.1
3.4	Tính chi phí theo quá trình	4,0	4,0		4.3.2
3.5	Tính chi phí theo đối tượng	3,0	3,0		
	Câu hỏi và bài tập chương 3				
Chương 4	Phân tích mối quan hệ giữa chi phí, sản lượng và lợi nhuận (CVP)	13	13		4.1.4 4.2.1
4.1	Khái quát chung về CVP	1,0	1,0		4.2.2

Đề mục	Nội dung	Số tiết			Mục tiêu
		Tổng	LT	TH/TN	
4.2	Nội dung cơ bản về mối quan hệ giữa chi phí, sản lượng và lợi nhuận	5,0	5,0		4.2.3 4.2.4
4.3	Ứng dụng CVP phân tích các hoạt động của doanh nghiệp	7,0	7,0		4.3.1 4.3.2
	Câu hỏi và bài tập chương 4				
	Bài tập lớn	4,0	4,0		

8. Phương pháp giảng dạy

- Giảng dạy lý thuyết kết hợp thảo luận theo nhóm, đàm thoại

9. Nhiệm vụ của sinh viên:

Sinh viên phải thực hiện các nhiệm vụ sau:

- Có mặt tối thiểu 70% số tiết học lý thuyết.
- Tham gia và hoàn thành đầy đủ các buổi thảo luận, làm bài tập lớn và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Chủ động chuẩn bị các nội dung và thực hiện giờ tự học theo mục 12

10. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên

10.1. Cách đánh giá: Sinh viên được đánh giá tích lũy học phần như sau:

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm chuyên cần	Số tiết sinh viên tham dự học/tổng số tiết quy định. Ý thức, thái độ học tập trên lớp, ý thức chuẩn bị bài, làm bài tập... của sinh viên	10%	Sinh viên không tham dự đủ 70% số tiết học trên lớp thì không được dự thi kết thúc học phần
2	Điểm quá trình	Điểm bài tập lớn	30%	
3	Thi kết thúc học phần	Thi trắc nghiệm + Tự luận (90 phút)	60%	

10.2. Cách tính điểm:

Điểm học phần bao gồm điểm điểm chuyên cần (đánh giá nhận thức và thái độ tham gia thảo luận); điểm đánh giá quá trình (điểm bài tập lớn) và điểm thi kết thúc học phần thực hiện theo công thức sau:

$$\boxed{\text{Điểm học phần}} = \boxed{\text{Điểm chuyên cần} \times 0.1} + \boxed{\text{Điểm quá trình} \times 0.3} + \boxed{\text{Điểm thi kết thúc học phần} \times 0.6}$$

Điểm học phần tính theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân, sau đó được quy đổi sang điểm chữ và điểm số theo thang điểm 4 theo quy chế đào tạo của Nhà trường.

11. Tài liệu học tập, tham khảo:

11.1. Tài liệu chính:

[1] Nguyễn Ngọc Huyền, Giáo trình Tính chi phí kinh doanh, Trường Đại học kinh tế quốc dân, 2013

11.2. Tài liệu tham khảo:

[2] Nguyễn Ngọc Quang, giáo trình Kế toán quản trị, Trường Đại học kinh tế quốc dân, 2012.

12. Hướng dẫn tự học của học phần

Chương	Nội dung	LT (tiết)	BT (tiết)	TH (tiết)	Sinh viên cần chuẩn bị
1	Tổng quan về chi phí trong doanh nghiệp	21			Tài liệu [1], [2]
2	Quản trị chi phí kinh doanh	12			Tài liệu [1], [2]
3	Tính chi phí kinh doanh	33			Tài liệu [1], [2]
4	Phân tích mối quan hệ giữa chi phí, sản lượng và lợi nhuận	30			Tài liệu [1], [2]
	Bài tập lớn	9			Tài liệu [1], [2]

Quảng Ninh, ngày 30 tháng 11 năm 2022

P.TRƯỞNG BỘ MÔN GIÁNG VIÊN BIÊN SOẠN



TS. Hoàng Hùng Thắng

ThS. Đặng Thị Thu Giang

ThS. Bùi Thị Thúy Hằng

