

**CHƯƠNG TRÌNH CHI TIẾT HỌC PHẦN  
TRÌNH ĐỘ ĐÀO TẠO: THẠC SỸ  
NGÀNH/CHUYÊN NGÀNH: KHAI THÁC MỎ**

**1. Tên học phần:**

Tiếng Việt: *Tối ưu hóa công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò cấp phân xưởng*

Tiếng Anh: *Optimization of managements and operations in factories at underground mines*

**Mã số học phần:** ThCQ0007

**Số tín chỉ học phần:** 02 (1.5 lý thuyết 0.5 thực hành)

**Số tiết học phần:** 38 tiết

- Lý thuyết: 22,5 tiết
- Thực hành: 15 tiết
- Tự học: 62,5 tiết

**2. Đơn vị quản lý học phần:**

2.1. Giảng viên giảng dạy:

1. TS. Vũ Mạnh Hùng
2. TS. Phạm Đức Thang
3. TS. Tạ Văn Kiên

2.2. Bộ môn: **Kỹ thuật Khai thác khoáng sản**

2.3. Khoa: Mỏ và Công trình

**3. Điều kiện học học phần**

3.1. Học phần tiên quyết: Học sau khi học xong các học phần thuộc khối kiến thức giáo dục chuyên nghiệp của chuyên ngành kỹ thuật mỏ hầm lò.

3.2. Học phần học trước: Cơ học đá ứng dụng trong khai thác mỏ; Đồng bộ hóa công tác vận tải mỏ.

**4. Mục tiêu của học phần:**

Trang bị cho học viên những kiến thức tổng quan về những kiến thức cơ bản về công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò như:

**4.1. Kiến thức:**

4.1.1. Hiểu biết được nội dung, ý nghĩa, công dụng, cách thu thập các thông tin ban đầu phục vụ cho công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò.

4.1.2. Hiểu biết được trình tự lập và triển khai kế hoạch sản xuất của mỏ cũng như của phân xưởng

4.1.3. Hiểu được bản chất của kế hoạch sản xuất, từ đó lập các phương án để hoàn thành kế hoạch sản xuất đáp ứng được yêu cầu sản lượng hàng năm của phân xưởng và mỏ

4.1.4. Nắm được công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò.

#### 4.2. Kỹ năng:

4.2.1. Hình thành các kỹ năng lập được bản đồ kế hoạch sản xuất của mỏ.

4.2.2. Tiếp cận các kỹ năng thích ứng với điều kiện thực tế ngoài sản xuất.

4.2.3. Rèn luyện kỹ năng xã hội cơ bản trong làm việc nhóm chuyên môn, đóng góp cho tập thể, thảo luận, thuyết trình vấn đề chuyên môn về công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò.

4.2.4. Khả năng diễn thuyết trước một tập thể

### 5. Chuẩn đầu ra học phần

Sau khi hoàn thành việc học học phần này, học viên có thể:

1 - Hiểu biết tổng quan về Tổ chức và điều hành sản xuất trên cơ sở lập kế hoạch thi công các công trình mỏ và lập kế hoạch khai thác cho khu khai thác hay một mỏ.

2 – Nắm bắt được các vấn đề về công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò.

3 - Hình thành định hướng phát triển của cá nhân trong học tập, nghiên cứu và công tác trong lĩnh vực điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò.

4 - Khả năng làm việc độc lập, làm việc nhóm trong mỏ hầm lò.

### 6. Tóm tắt nội dung học phần

Hoàn thiện công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hầm lò cấp Phân xưởng trang bị cho học viên các kiến thức cơ bản về công tác điều hành và tổ chức trong mỏ hầm lò. Học viên có thể lập được các kế hoạch khai thác mỏ cấp phân xưởng khi được phân công quản lý có hiệu quả.

### 7. Cấu trúc nội dung học phần

Đề mục	Nội dung	Số tiết			Mục tiêu
		Tổng	LT	TH	
	Mở đầu	<u>0,5</u>	<u>0,5</u>		4.1.1;
Chương 1	<b>Khái quát chung về phân xưởng</b>	<u>4</u>	<u>4</u>		4.1.2;
1.1	Vị trí, cơ cấu tổ chức và nguyên tắc hoạt động của phân xưởng	2	2		4.2.1; 4.2.2
1.2	Tổ chức sản xuất và tổ chức lao động ở phân xưởng	2	2		
Chương 2.	<b>Cán bộ lãnh đạo trong công tác quản lý cấp phân xưởng</b>	<u>4</u>	<u>4</u>		4.1.1; 4.1.2;
2.1	Chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của cán	1	1		4.1.3;

	bộ chỉ huy sản xuất					
2.2	Các yêu cầu đối với người lãnh đạo	1	1			4.2.2; 4.2.3
2.3	Chức năng quản lý của cán bộ chỉ huy sản xuất	1	1			
2.4	Chế độ thông tin và quyết định quản lý	1	1			
<b>Chương 3</b>	<b>Lập kế hoạch sản xuất của phân xưởng</b>	<b>6</b>	<b>6</b>			4.1.1;
3.1	Tổng quan về công tác kế hoạch mỏ	1	1			4.1.2;
3.2	Các cơ sở để lập kế hoạch sản xuất mỏ	1	1			4.1.3;
3.3	Đặc điểm của kế hoạch sản xuất phân xưởng mỏ	1	1			4.2.2; 4.2.3;
3.4	Lập kế hoạch khai thác và đào lò chuẩn bị	2	2			4.2.4;
3.5	Dự báo thuận lợi khó khăn khi triển khai kế hoạch sản xuất phân xưởng	1	1			
<b>Chương 4.</b>	<b>Tổ chức quản lý sản xuất và bố trí lao động</b>	<b>8</b>	<b>8</b>			4.1.1; 4.1.2;
4.1	Khái niệm về tổ chức quá trình sản xuất	1	1			4.1.3;
4.2	Hàm sản xuất	1.5	1.5			4.2.2;
4.3	Nội dung của tổ chức sản xuất.	1	1			4.2.3;
4.4	Yêu cầu cơ bản của tổ chức sản xuất	1.5	1.5			4.2.4;
4.5	Phương pháp tổ chức quá trình sản xuất.	1	1			
4.6	Chu kỳ sản xuất	1	1			
	Kiểm tra giữa kỳ	1	1			
	<b>Bài tập lớn</b>	<b>15</b>	<b>0</b>			
1	Phân nhóm giao bài tập lớn: Lập kế hoạch sản xuất cấp phân xưởng (Nội dung: Xây dựng kế hoạch sản xuất cho 01 phân xưởng khai thác than hoặc đào lò tại mỏ than)	15	0	15		4.1.1; 4.1.2; 4.1.3; 4.1.4
	<b>Tổng cộng</b>	<b>37.5</b>	<b>22.5</b>	<b>15</b>		

## 8. Phương pháp giảng dạy

- Giảng dạy theo phương pháp thuyết trình, phát vấn
- Phương pháp thảo luận, làm việc nhóm
- Phương pháp phân tích đánh giá
- Phương pháp hướng dẫn và sử dụng tài liệu

## 9. Nhiệm vụ của học viên:

Học viên phải thực hiện các nhiệm vụ sau:

- Có mặt tối thiểu 70% số tiết học lý thuyết.

- Tham gia và hoàn thành đầy đủ các buổi thao luận, bài tập nhóm/bài tập và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Tham dự kiểm tra giữa học kỳ.
- Chủ động chuẩn bị các nội dung và thực hiện giờ tự học theo mục 13

## 10. Đánh giá kết quả học tập của học viên

### 11.1. Cách đánh giá

Học viên được đánh giá tích lũy học phần như sau:

Bảng 2. Đánh giá học phần

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ thảo luận, chuyên cần, chuẩn bị ở nhà trước khi đến lớp.	1 điểm	10%	Học viên không tham dự đủ 70% số tiết học trên lớp theo quy định của học phần trong chương trình đào tạo thì không được giao bài làm tiểu luận
2	Kiểm tra học phần Hoàn thành bài tập thiết kế mỏ theo yêu cầu môn học	1 điểm	30%	
3	Thi kết thúc học phần	viết tiểu luận	60%	tiểu luận

### 11.2. Cách tính điểm:

Điểm học phần bao gồm điểm kiểm tra thường xuyên trong quá trình học tập; điểm đánh giá nhận thức và thái độ tham gia thảo luận; điểm đánh giá phần thực hành; điểm chuyên cần; điểm thi giữa học phần; điểm tiểu luận và điểm thi kết thúc học phần thực hiện theo công thức sau:

$$\boxed{\text{Điểm học phần}} = \boxed{\text{Điểm chuyên cần} \times 0.1} + \boxed{\text{Điểm quá trình} \times 0.3} + \boxed{\text{Điểm thi kết thúc học phần} \times 0.6}$$

Điểm học phần tính theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân, sau đó được quy đổi sang điểm chữ và điểm số theo thang điểm 4 theo quy chế đào tạo của Nhà trường.

## 11. Tài liệu học tập, tham khảo:

### - Tài liệu học tập chính:

[1] Bài giảng Tối ưu hóa công tác điều hành và tổ chức sản xuất trong mỏ hàm lò cấp phân xưởng – Trường Đại học Công nghiệp Quảng Ninh.

### - Sách tham khảo:

[2] Giáo trình Quản lý sản xuất, Đại học Công nghiệp Thành phố Hồ Chí Minh

[3] Các tài liệu thực tế của các mỏ hàm lò.

[4] Giáo trình “Mở vỉa và khai thác than hầm lò” - GS.TS Trần Văn Huỳnh Hà  
Nội - 2005.

## 12. Hướng dẫn tự học của học phần

Đề mục	Nội dung	Số tiết			Học viên cần tham khảo và chuẩn bị
		Tổng	LT	TH	
	<b>Mở đầu</b>	<u>1</u>	<u>1</u>		Tài liệu [1], [2],
<b>Chương 1</b>	<b>Khái quát chung về phân xưởng</b>	<u>10</u>	<u>10</u>		
1.1	Vị trí, cơ cấu tổ chức và nguyên tắc hoạt động của phân xưởng	5	5		
1.2	Tổ chức sản xuất và tổ chức lao động ở phân xưởng	5	5		
<b>Chương 2.</b>	<b>Cán bộ lãnh đạo trong công tác quản lý cấp phân xưởng</b>	<u>10</u>	<u>10</u>		Tài liệu [1], [2],
2.1	Chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của cán bộ chỉ huy sản xuất	3	3		
2.2	Các yêu cầu đối với người lãnh đạo	2	2		
2.3	Chức năng quản lý của cán bộ chỉ huy sản xuất	3	3		
2.4	Chế độ thông tin và quyết định quản lý	2	2		
<b>Chương 3</b>	<b>Lập kế hoạch sản xuất của phân xưởng</b>	<u>13</u>	<u>13</u>		Tài liệu [1], [2]; [3]; [4];
3.1	Tổng quan về công tác kế hoạch mỏ	2	2		
3.2	Các cơ sở để lập kế hoạch sản xuất mỏ	2	2		
3.3	Đặc điểm của kế hoạch sản xuất phân xưởng mỏ	2	2		
3.4	Lập kế hoạch khai thác và đào lò chuẩn bị	5	5		
3.5	Dự báo thuận lợi khó khăn khi triển khai kế hoạch sản xuất phân xưởng	2	2		
<b>Chương 4.</b>	<b>Tổ chức quản lý sản xuất và bố trí lao động</b>	<u>18.5</u>	<u>18.5</u>		Tài liệu [1], [2]; [3]; [4];
4.1	Khái niệm về tổ chức quá trình sản xuất	2	2		
4.2	Hàm sản xuất	4	4		
4.3	Nội dung của tổ chức sản xuất	2	2		
4.4	Yêu cầu cơ bản của tổ chức sản xuất	4	4		
4.5	Phương pháp tổ chức quá trình sản xuất	2	2		
4.6	Chu kỳ sản xuất	2.5	2.5		

	Kiểm tra giữa kỳ	2	2		
	Bài tập lớn	<u>10</u>	<u>0</u>		
	Phân nhóm giao bài tập lớn: Lập kế hoạch sản xuất cấp phân xưởng (Nội dung: Xây dựng kế hoạch sản xuất cho 01 phân xưởng khai thác than hoặc đào lò tại mỏ than)	10	0	10	Tài liệu [1], [2]; [3]; [4];
	<b>Tổng cộng</b>	<b>62.5</b>	<b>52.5</b>	<b>10</b>	

Quảng Ninh, ngày 20 tháng 8 năm 2022  
**TRƯỞNG BỘ MÔN**      **GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN**



TS. Hoàng Hùng Thắng

TS. Tạ Văn Kiên

TS. Vũ Mạnh Hùng